

# أولويات الملف الاقتصادي

في مفاوضات السلام في اليمن

د/ بشينة السقاف

ندوة

مركز المستقبل اليمني  
للدراسات الاستراتيجية

أوراق عمل

WWW.YFCSS.COM



الدكتورة/ بشينة عبدالله إسماعيل السقاف  
عميدة كلية العلوم الإدارية والمعصرية - جامعة لحج  
ديسمبر 2023

# أولويات الملف الاقتصادي في مفاوضات السلام في اليمن



الدكتورة/ بنتنة عبدالله إسماعيل السقاف  
عميدة كلية العلوم الإدارية والمصرفية - جامعة لحج  
ديسمبر 2023

## الملخص

يعاني اليمن من تعدد السلطات التي تتنازع مع الحكومة المعترف بها دولياً في معظم المناطق والمحافظات اليمنية، كما هو الحال في مناطق شمال اليمن التي تحت سيطرة أنصار الله مع تفكك منظومة العمل العامة على كافة المستويات الاقتصادية والنقدية والمالية في ظل مؤسسات ضعيفة وغير متجانسة، والتي تعاني من الانقسام ومحدودية السلطة بخلاف ما كان عليه الحال قبل الحرب وسط مركزية مؤسسات الدولة حيث تخضع لإدارة الوزارات التنفيذية.

إن أهم ملفات القضايا الاقتصادية في أجندة عمليات مسارات السلام، وتمثل في الصراع والاستحواذ على الإيرادات السيادية، وعدم صرف المرتبات في ظل انقسام مؤسسات الدولة، والتي تعد أهم القضايا التي يحملها الملف الاقتصادي اليمني أثناء مشاورات السلام، كما أن جميع القضايا المطروحة على طاولة التفاوض ستتأثر بالاتفاق، وبما تم التوافق عليه بين الأطراف الكامنة في الصراع، تقدم الورقة في مضمونها تحليلاً لموضوع في غاية الأهمية لأولويات الملف الاقتصادي التي تناقلها مفاوضات عمليات السلام، والمتمثلة في الصراع والاستحواذ على الإيرادات السيادية وعدم صرف المرتبات في ظل انقسام مؤسسات الدولة، التي كان لها تأثير سلبي على الاقتصاد اليمني خاصة المؤشرات الخاصة بالمتغيرات الاقتصادية، كسرع الصرف، عجز الميزان التجاري، وعجز الموازنة العامة للدولة خلال الـ9 سنوات من الصراع.

## أولاً: ماهية القضايا في الملف الاقتصادي

تجلى أهم القضايا التي يتناولها الملف الاقتصادي في المشاورات اليمنية في انقطاع صرف المرتبات وعدم توريد الإيرادات، وانقسام المؤسسات الاقتصادية النقدية المركزية للدولة، مما أثر بشكل كبير على جميع فئات المجتمع، وعلى تshedُّر الموارد المالية وضعف تحصيلها، ويمكن تناول تلك القضايا حسب أولويات عاجلة في الملف إذ لابد من الاتفاق على آليات معالجتها وهي المرتبات، وعدم توريد الإيرادات إلى الحساب الحكومي في البنك المركزي، وانقسام المؤسسات الاقتصادية الذي أفضى إلى وجود عملتين بسعري تبادل مختلف.

## ثانياً: انقطاع صرف المرتبات

يعيش اليمن ظروف صعبة بسبب الأزمات المتعددة التي تواجهها، ومن بينها أزمة مرتبات الموظفين، حيث تعد واحدة من أبرز التحديات التي تؤثر على حياة المواطنين واستقرار وضعهم المعيشي، كما تسبب توقف صرف رواتب الموظفين على القراءة الشرائية والحياة المعيشية للمواطنين، وبالتالي على تفاقم البطالة، حيث أصبح الموظفون يواجهون صعوبة في العثور على فرص عمل مستقرة ومدفوعة بأجر مناسب، مما يزيد

جدول (1) يوضح موظفي القطاع العام حسب كشوفات عام 2014م

| توزيع موظفي القطاع العام   |     |     |   |     |     | العدد الإجمالي                                     |
|--|-----|-----|---|-----|-----|--|
| العاملين في وحدات القطاع الاقتصادي وفي الوحدات المستقلة وصناديق التمويل الخاصة من العدد الإجمالي |     |     | العاملين في القطاعين الأمني وال العسكري من العدد الإجمالي |     |     | موظفي القطاع العام حسب كشوفات عام 2014م مليون موظف |
| %  | ألف | %   | ألف   | %   | ألف |  |
| %8   | 96  | %52 | 634   | %38 | 456 | 1.25   |

المرجع: من إعداد الباحثة بالاعتماد على المصدر التالي: الإجراءات الاقتصادية لبناء الثقة، رواتب موظفي الخدمة المدنية، إعادة تصور اقتصاد اليمن، 18 مارس 2019م، متاح على الرابط التالي: <https://devchampions.org/ar/publications/policy-brief/civil-servant-salaries> | تاريخ الإطلاع: 2023/11/30، 1:44:48م

من الضغوط عليهم في محاولة لتلبية احتياجاتهم واحتياجات أسرهم.

ومن خلال محتوى الجدول (1) تتجلى أهمية أولويات الملف في المشاورات السلام، حيث أن هناك نسبة كبيرة من العاملين في القطاع العام المدني والبالغ عددهم 472 ألف موظف يعملون لدى السلطات المحلية ونسبة 87.6% من إجمالي الموظفين العاملين، وبالذات في قطاعات التعليم والرعاية الصحية العامة مقابل 12.4% في السلطات المركزية، كما أن ما نسبته 70% من أصل 653 ألف موظف في القطاع العسكري والأمني يعملون لدى وزارة الدفاع، فيما يعمل ما نسبته 28% من موظفي هذا القطاع لدى وزارة الداخلية، و 2% لدى جهاز الأمن السياسي <sup>1</sup> ،

### - ثالثاً: عدم توريد الإيرادات

إن إيقاف التوريدات للموارد المالية زاد معاناة الحرب وفقد الدولة لمصادر دخلها، كان تأثيره كبيراً على الموازنة العامة للدولة، ومن ثم ظهرت آثاره على التنمية على كافة القطاعات بشكل عام، وإن انقسامات المؤسسات أدى إلى ازدواجية وتباين في السياسات النقدية وتدفقاتها وطرق تمويل وعجز المالية العامة، وتعدد أسعار الصرف وازدواج التعامل الخارجي. والمتبوع للمؤشرات الاقتصادية الكلية، يلاحظ انخفاضاً انكماشياً تراكمياً للناتج المحلي الإجمالي الحقيقي منذ بداية الصراع بنحو (50%)، مما انعكس سلباً على الأسعار والأنشطة التجارية، كما أثر الصراع على تراجع حجم الصادرات بشكل كبير، إذ انخفض إنتاج النفط والغاز بنسبة (90%) عمما

الإجراءات الاقتصادية لبناء الثقة، رواتب موظفي الخدمة المدنية، إعادة تصور اقتصاد اليمن، 18 مارس 2019م، متاح على الرابط التالي: <https://devchampions.org/ar/publications/policy-brief/civil-servant-salaries> | تاريخ الإطلاع: 2023/11/30، 1:44:48م



كانت عليه عام 2014م، وكانت صادراتها تشكل نسبة (90%) من صادرات البلاد، وثالث إجمالي الناتج المحلي، وابراراتها تمول أغلب فاتورة الاستيراد للسلع الغذائية، تزامن ذلك مع تراجع حجم الصادرات الزراعية بنسبة (75%). وفي تقرير ممارسة أنشطة الأعمال لعام 2020م فُقدت الخسائر الناجمة عن تضرر التجارة الخارجية عموماً بحوالي (36) ملياراً و(285) مليون دولار، مما أثر على بلوغ نسبة الدين الحكومي إلى الناتج المحلي الإجمالي حوالي (81.7%) عام 2020م. وبحسب دراسة قام بها البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة يصل تقدير الخسائر الاقتصادية إلى حوالي (88.68) مليار دولار أمريكي في حال توقف الصراع في عام 2019م، إلا أنَّ الصراع ما زال مستمراً والخسائر تتزايد<sup>2</sup>.

إن بقاء إيرادات الدولة المركزية خارج خزان البنك المركزي أثر بشكل قوي على مهام الدولة وقيامها بمسؤولياتها القانونية في صرف مرتبات الموظفين، فالدولة باتت في هذه الحالة محرومة من إيراداتتها المالية القادمة من مصارفها وفروعها المترابطة عليها، كرسوم الخدمات والضرائب والجمارك، وحتى رسوم الأسواق العامة وال محلات التجارية، وكل ما قد يفرض على المواطنين من أموال، حيث أن جميع ما يفرض من قبل السلطات المحلية في المحافظات والمديريات لا يُعرف مصيرها أو أين تذهب بشكل علني وواضح، لكن الشيء المؤكد أنها لا تذهب ولا تورط إلى حسابات الحكومة في البنك المركزي<sup>3</sup>.

والأدهى الترابط بين صرف الرواتب والموارد المالية للدولة حيث أن رواتب ومعاشات القطاع الحكومي استحوذت على حصة كبيرة من الكتلة النقدية في الدورة الكلية للاقتصاد، والدورتين النقدية والمالية، ويوضح ذلك من خلال الجدول :

| (2) يوضح الإنفاق على موظفي القطاع العام حسب كشوفات عام 2014م                                    |   |                               |  |       |       |              |                  |
|---|---|-------------------------------|--|-------|-------|--------------|------------------|
| موظفي القطاع العام  |   |                               | معدل الإنفاق على موظفي القطاع العام حسب كشوفات عام 2014م |       |       |              |                  |
| معدل الإنفاق على العاملين في وحدات القطاع الاقتصادي وفي الوحدات المستقلة وصناديق التمويل الخاصة | معدل الإنفاق على العاملين في القطاعين الأمني والعسكري | إنفاق على العاملين في الإداري | مليار  | مليار | مليار | دولار أمريكي | تلبيون ريال يعني |
| مليار ريال يعني   | مليار ريال يعني                                       | .                             | .  | .     | .     | .            | .                |
|   |   |                               |  |       |       |              |                  |

من إحدى الباحثة بالاعتماد على المصدر الثاني: الإجراءات الاقتصادية لبناء الثقة، رواتب موظفي الخدمة المدنية، إعادة تصور اقتصاد اليمن، 18 مارس 2019م، متاح على الرابط التالي:  
<https://devchampions.org/ar/publications/policy-brief/civil-servant-a> تاريخ الإطلاع: 30/11/2023، 1:4:48

كما أن حجم الإنفاق العام لاجمالي مرتبات موظفي القطاع العام تشكل أحد أكبر بنود الإنفاق العام في إطار الموازنة العامة للدولة وبنسبة وصلت إلى 32% من الإنفاق الحكومي بين عامي 2001 و2014، وبلغ معدل الإنفاق على رواتب القطاع العام في العام 2014 حوالي 1.14 ترليون ريال يعني، أي ما كان يعادل في ذاك

<sup>2</sup> بشارة عبدالله السقاف، إعادة الاعمار طريق التعافي الاقتصادي في اليمن، ورقة سياسات عامة منشورة، مدرسة السلام، يناير 2022م

<sup>3</sup> ملخص حلقة نقاش رابطة الاقتصاديين "اليمن وزيادة الفقر في ظروف الحرب وأهمية السلام وإعادة الاعمار، عدن، 22 يونيو 2021م.

الوقت 5.3 مليار دولار أمريكي، مع العلم أن جزءاً كبيراً من رواتب القطاع الاقتصادي يدفع من عوائد منفصلة عن الموازنة العامة للدولة<sup>4</sup>.

## - رابعاً: الانقسام في المؤسسات النقدية المركزية

بعد صدور قرار نقل مقر البنك المركزي إلى العاصمة المؤقتة عدن، أصبح هناك بنكين مركزين مما أفضى إلى انقسام في الجهاز المصرفي ليس هذا فحسب أدى إلى ازدواجية وتباطؤ في السياسات النقدية وتذبذباتها وطرق تمويل وعجز المالية العامة، وتعدد أسعار الصرف وازدواج التعامل الخارجي، كما صنفت بنوك ممثلة وبنوك أخرى غير ممثلة لإدارة البنك المركزي - عدن - التابع للحكومة المعترف بها دولياً، في حين حذر البنك المركزي اليمني في صنعاء التابع للحوثيين البنوك مراراً من مشاركة بياناتها مع البنك المركزي اليمني في عدن وهدد باتخاذ إجراءات انتقامية ضد من يقومون بذلك. وفي 29 نوفمبر 2022، أصدر المجلس الأعلى لإدارة وتنسيق الشؤون الإنسانية والتعاون الدولي الذي يديره جماعة أنصار الله تعصيماً بأمر منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية ووكالات الإغاثة بقطع العلاقات المالية مع البنوك الثمانية التي تشارك بياناتها مع البنك المركزي اليمني في عدن إذا رغبت في الاستمرار في تنفيذ برامجها<sup>5</sup> ، أفضى كل ذلك إلى تعميق ضعف المؤسسات وهشاشة دورها في التعافي وإعادة الإعمار في المرحلة الانتقالية و عند إحلال السلام في اليمن.

## الخلاصة:

مما سبق عرضه يتضح أن أولويات الملف الاقتصادي تتراكم مع بعضها البعض فاستدامة صرف المرتبات موظفي القطاع العام (الأمني والمدني) يقترن بمدى تحصيل الموارد المالية وإحكام قبضة الدولة على مؤسساتها في التوريد، كما أن الاستقرار الاقتصادي مرتهن بانهاء الحرب الاقتصادية وتوحيد السياسات النقدية وإنهاء الانقسام المالي مع وضع آلية ملحة ومزمونة لتوحيد أسعار صرف الريال اليمني المتداول في الأراضي التي يسيطر عليها أطراف الصراع في صنعاء وعدن.

## خلصت الورقة إلى مجموعة من النتائج أهمها:

- أصبح القطاع المصرفي ميداناً رئيسياً للتنافس الاقتصادي والخلافات بين الطرفين، حيث كثفت داعيات الحرب الاقتصادية في المسار الاقتصادي.

<sup>4</sup>توقف صادرات النفط يستمر والحكومة توافق على شروط الدعم الدولي - تقرير اليمن، نوفمبر/تشرين الثاني 2022 - مركز صنعاء للدراسات الإستراتيجية

<sup>5</sup> خطة أولويات إعادة الإعمار والتعافي الاقتصادي، وزارة التخطيط والتعاون الدولي، اليمن، يونيو 2019م.



## خلصت الورقة إلى توصيات وهي:

- العمل على سرعة وضع الحلول لمعالجة القضايا الاقتصادية ذات الأولوية في الملف الاقتصادي لتحقيق سلام مستدام في اليمن.
- العمل على توحيد الرؤى لآلية معالجة القضايا الاقتصادية ذات الأولوية في الملف الاقتصادي، وذلك من خلال عقد مشاورات واسعة لجميع الأطراف بما فيها النساء والشباب.
- عمل آلية مشتركة لإنتهاء الانقسام في المؤسسات النقدية المركزية كون ذلك الانقسام يضر باقتصاد البلد.
- العمل على تحسين وسائل تحصيل الإيرادات مع تقنين النفقات بما يتواهم مع الوضع الاقتصادي.

## قائمة المراجع والمصادر

- 1- مجلد 9 عدد 56 (2022): مجلة الأندرس للعلوم الإنسانية والاجتماعية العدد (56) المجلد (9) البريل- يونيو 2022م.
- 2- الثاني 2022 - مركز صناعة للدراسات الإستراتيجية
- 3- خطة أولويات اعادة الاعمار والتعافي الاقتصادي، وزارة التخطيط والتعاون الدولي، اليمن، يونيو 2019م.
- 4- بثينة عبدالله السقاف، اعادة الاعمار طريق التعافي الاقتصادي في اليمن، ورقة سياسات عامة منشورة، مدرسة السلام، يناير 2022م
- 5- ملخص حلقة نقاش رابطة الاقتصاديين "اليمن وزيادة الفقر في ظروف الحرب وأهمية السلام وإعادة الاعمار، عدن، 22 يونيو 2021م.
- 6- من اعداد الباحثة بالإعتماد على المصدر التالي: الإجراءات الاقتصادية لبناء الثقة، رواتب موظفي الخدمة المدنية، إعادة تصور اقتصاد اليمن، 18 مارس 2019م.
- 7- [/https://devchampions.org/ar/publications/policy-brief/civil-servant-salaries >](https://devchampions.org/ar/publications/policy-brief/civil-servant-salaries)