

# الأولويات في مسار التعافي الاقتصادي في إطار المستوى الكلّي وإطار القطاعات

د. هشام الصرمي



WWW.YFCSS.COM

**ندوة**

مركز المستقبل اليمني  
للدراسات الاستراتيجية

**أوراق عمل**

**د. هشام الصرمي**

أستاذ الاقتصاد المساعد في المعهد الوطني للعلوم الإدارية

ديسمبر 2023

# الأولويات في مسار التعافي الاقتصادي في إطار المستوى الكلي وإطار القطاعات

د. هشام الصرمي  
أستاذ الاقتصاد المساعد في المعهد الوطني للعلوم الإدارية  
ديسمبر 2023

إن مسار التعافي الاقتصادي اليمني لابد أن يخضع لأولويات عاجلة على المستوى الكلي ومستوى القطاعات

## الأولوية الأولى

يجب أن تكون استعادة الاستقرار في الاقتصاد على مستوى أرقام الإيرادات والتي يمكن للمواطن من خلالها أن يلمس بداية للتعافي الاقتصادي. ولكن لا نتحدث عن ما قبل 2015 أو لا نتحدث عن أرقام مأمولة ، إنما عن أرقام حقيقة وستأتي بالفعل في ظل السعي إلى تقليل مستوى الفساد، ولا نقول إنهاء الفساد لأنه لن ينتهي ولكن لو وجدت فعلاً الإيرادات. وإن نظرنا إلى التجارب الاقتصادية كلها على مستوى العالم فإن أول نهوض لها في الـ percentage يعني من 25 إلى 30 في المائة وهي النسبة التي تكون في بداية فترات النهوض وتعتمد بشكل أساسي على تقليل مستوى الفساد وهذا نقطة البداية في التعافي.

ولو استمرت كنا وصلنا خلال سنوات الحرب إلى تصدير 115 ألف برميل نفط يومياً هذا الرقم يعني وصول الإيرادات السنوية إلى ما يقترب من مليار و 700 مليون دولار، والتي كانت موجودة بالفعل سابقاً ومكنت اليمن من تجاوز أزمة الرهن العقاري في 2008 و 2009 حيث بدأ إنتاج الغاز أيضاً في 2009 وكانت تشكل العمود أو الركن الأساسي الأول للاقتصاد اليمني.

ولو كان ارتفاع مستوى الإيرادات إلى 115 ألف برميل نفط يومياً استمر، كان سيعني تقلص الفارق بين طبعي الريال بين صناعة وعدن، والتي كانت ستفقد صناعة والحوثيين وبشكل حتمي مكسباً لطالما عززوه خلال سنوات الحرب، وسيعطي أفضلية ووفرة في الدخل لحكومة الشرعية. وقد تقدمت بمتصفوه لرئاسة الجمهورية مع الدكتور سامي قاسم عند تأسيس المجلس الرئاسي، تكونت أو غطت 4 قطاعات أساسية والتي لم تكن ستكتفى الموازنة العامة للدولة دولاراً واحداً، إذ بنيت على تعهدات المانحين منذ عام 2003 حتى 2014 والتي لو تم تعزيزها ومتابعتها، لوجدنا أن حوالي 65 إلى 70 في المائة من هذه المشاريع التي أعلن عنها والتي لم تلمس أي بداية لتنفيذها حتى يومنا هذا، والتي لو كانت نفذت لكنها بقيت ضمن قائمة التعهدات والبرامج ، هذا فيما يخص مسار التعافي الاقتصادي على المستوى الكلي. إذن الأولوية الأولى كما وضحتنا استعاده هيكلية الدولة وتحقيق الاستقرار الأمني والسياسي والنفطي.

## الأولوية الثانية



تلبية الاحتياجات الإنسانية للفئات المتضررة ، إذ لطالما عملت المنظمات من خلال المساعدات الإقليمية والدولية سواء كانت آتية من الدول الصديقة أو الشقيقة والمانحة، عن طريق الإنفاق الاستهلاكي، وكنا نحتاج أن يتم العمل على المشاريع المستدامه وتحقيق التنمية الدائمة. إذ تم إنفاق ما لا يقل عن 27 مليار دولار في هذا الإطار وذهب جله في الإنفاق الاستهلاكي، بينما هناك تجارب ناجحة لا يستهان بها على مستوى العالم على سبيل المثال،

تجربة الصندوق الاجتماعي للتنمية التي تم تعيمها من قبل البنك الدولي وهي النقد مقابل العمل. تلك التجارب كان يجب أن يحتذى بها من خلال المشاريع الدائمة وجعل شريحة المشاركين فيها عريضة، والخروج من خطة الاستجابة الطارئة إلى خطة التنمية المستدامة.

## الأولوية الثالثة

استعادة توفير الخدمات وسنتحدث عنها لاحقاً في القطاعات التي هي الكهرباء والمياه وغيرها، وبالتالي استعادة الاستقرار والتعافي والنمو الاقتصادي الكلى وإعادة إعمار البنية التحتية المتضررة من الحرب، وهذا البند يحتمل الكثير من النقاش والتخطيط له مغيب ولم يحسب له حساب. وإن عدم وجود الخطط الاستراتيجية لإعادة الإعمار سيزيد من نسب الفساد، وكل من يعيش في الداخل اليمني لديه علم بكمية السجلات التي تم فتحها وتحديداً خلال السنوات الثلاث الأخيرة لاستقطاب الأموال القادمة من الدول المانحة شقيقة أو صديقة وهذا أحد طرق في الفساد. ومن جانب آخر فإن وجود الكتلة السكانية الأكبر في المناطق الخاضعة يزيد من الاستهلاك لصمود الاقتصاد الخاص، أو إن الاقتصاد الموازي للحوثيين خنق الاقتصاد الخاص بشكل كبير ولم يلق القطاع الخاص أي عون من الحكومة الشرعية، وهنا علينا الإدراك أن الحرب الاقتصادية لا تقل أهمية عن الحرب العسكرية وبدلاً من دعمه وتعزيزه فهو يستنزف بشكل يومي بما يقدر بملايين الدولارات. وعلى سبيل المثال إن عدن لوحدها كمدينة وليس كمحافظة يقدر المبلغ الذي يخرج منها يومياً بـ 2 مليون دولار، هذا الاستنزاف اليومي مقابل الخضار والقات وقطع الغيار وما شابه والأرقام مهولة بسبب الفارق ما بين طبعتي الريال في عدن وصنعاء وصحح أن هناك فارق وهو ولكن هذا ليس كل شيء. إذا أردنا أن نضع أيدينا على المشكلة الأساسية يجب أن تكون واقعيين فهناك هامش قد يكون حقيقي أو هو حقيقي بالفعل ونسبة لا تقل عن 30 أو 35 في المائة من سبب التدهور في الاقتصاد، وهو الفارق الناتج عن حوالات المغتربين التي تتصل مناطق الخضوع بسبب توажд الكتلة السكانية الأكبر إذ لا تقل عن 70 في المائة من سكان اليمن الحاليين، وتشكل حوالات المغتربين اليوم العمود الأساسي في الاقتصاد بعد توقف صادرات النفط والغاز. وإذا تحدثنا عن 4 مليارات دولار مقيدة بشكل رسمي في الموارد العامة للدولة، فإننا نتحدث عن ضعفها تأتي عبر قنوات غير رسمية، وعندما كانت حوالات المغتربين قبل 2015 تدخل إلى البنك المركزي كان هناك استقرار ووفرة في الاقتصاد والمبالغ الكبيرة التي تحول إلى الوطن لشراء أراضي أو لافتتاح مشاريع صغيرة أو أصغر ومتناهية الصغر أو بناء مباني وغيرها، لا تحول الآن بشكل رسمي وبالتالي نجزم بأنه كان هناك ضعف المبلغ الذي يحول بشكل رسمي وهو ما ساعد علىبقاء الاقتصاد متبايناً نوعاً ما قبل الحرب.

وإذا ما نظرنا إلى تجارب في دول المجاورة لنا في ظل الاستقرار وعدم وجود حرب فيها، نجد أن هناك تدهوراً في القوة الشرائية للعملات المحلية تتجاوز الوضع اليمني بأضعاف مضاعفة، لأن المغترب اليمني له دور كبير في الاقتصاد إلى درجة أنه يعد صمام الأمان. وإذا تحدثنا عن ما يليها في الأولوية فستكون إعادة الإعمار والتعافي الاقتصادي فيما يختص بالحديث على مستوى القطاعات وهي المرحلة الثانية في مسار التعافي.



وأولاً فيما يخص قطاع الكهرباء والطاقة وهو ما يعاد ثقب أسود في قلب الاقتصاد ، إذ يتم دفع مليار ومانة مليون دولار مقابل مازوت وديزل ومحطات طاقة مشتراء وهو ما يعاد جريمة، وهذا القطاع يحتاج إلى دراسات جدوى وإذا أردنا أن نصل فيه إلى مرحلة من التعافي فنحن نتحدث عن 4 إلى 5 سنوات لاستعادة تسامي هذا القطاع وبشرط وجود الإرادة لذلك. وكيف يمكن التحدث عن التعافي الاقتصادي في حال أنه لا يوجد تخطيط أصلاً لذلك، فهل نستطيع أن نبحث عن طرق استعادة الأموال التي خرجت من البلد؟ وهل نستطيع أن نفك في كيفية جذب رؤوس أموال محلية وأجنبية أو أن نحضر المغترب اليمني من الخارج ليستثمر دون أن نوفر له البنية التحتية؟.

لذلك فإن قطاع الكهرباء هو من أول القطاعات التي تهم المواطن والاستثمار، يليه مباشرة قطاع الطرق والنقل الذي يحتاج إلى تكاليف عالية بسبب أنها تهدمت خلال فترة الحرب.

وأليهم قطاع الإسكان وهنا المأساة فمن أين نبدأ وأين ننتهي، إذ إن قطاع الإسكان في ظل 9 سنوات حرب أصبح في وضع مؤسف ونأمل أن يكون هناك نوع من التخطيط من الجهات المعنية فيما يخص هذا الأمر. وإذا ما أتينا إلى قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات فنحن نتحدث عن أكثر من مليار دولار يجيئها الحوبيون سنوياً في صنعاء من خلاله، وعلى مدى 9 سنوات لم نجد إلا محاولات من الشرعية أنت على استحياء عاد الانترنت خلالها وما شابه ذلك في قطاع الاتصالات، علينا أن نقول إن قطاع الاتصالات والانترنت ركن أساسى للتعافي ويستحق الاستعادة وإذا لم نستطع استعادة الأركان الأساسية للاقتصاد فكيف سنأتي بالتعافي؟.

وقد يكون الحديث عن خارطة السلام في ظل الضعف الكبير غير مجيء فلا سلام من دون قوة، والحديث عن السلام بدونها حديث هزيل وغير واقعي.

يليه قطاع المياه والبيئة والصرف الصحي وهذا يدخل أيضاً في إطار استعادة الخدمات السابقة وأيضاً يدخل في إعادة الإعمار.

ثم الحديث عن قطاع الشباب ودوره في التنمية، وإذا ما استطعنا تحقيق النقطة السابقة، فإن الشباب وهم اليوم يحملون أرواحهم على أكفهم ويذهبون للالتحاق بالتشكيلات العسكرية على الجبهات من أجل الراتب، سواء كان 120 ألف أو كان ألف ريال سعودي بغض النظر عن تحديد الجهات التي تدفع، عوضاً عن المساهمة في التنمية. وإذا تحدثنا عن التعافي الاقتصادي فيه يعني نتحدث عن توفير فرص عمل، وتوفير فرص عمل يعني استيعاب الشباب، واستيعاب الشباب يعني تخفيض النفقات على الدولة من خلال تخفيض الوجود العسكري بتوفير فرص عمل. ومن يريد أن يدوم في القطاع الخاص في ظل توافر قطاع مدني يفي بالاحتياجات ستتغير النظرة وسيتغير الاتجاه، وإذا ما اتجهت الدولة في ظل التعافي إلى موضوع التدريب والتأهيل واستيعاب الشباب في ظل القطاع الخاص ودعمه فسيكون لهذا جانب كبير في التعافي.

ثم يليه قطاع المرأة، وهنا نتحدث عن أن اليمن يأخذ نصف الجهد الذي يمكن للمرأة أن تبذله خلال ما عاشناه من حياتنا فيما قبل الحرب وما بعد الحرب، وبالتالي يجب أن يكون هناك تخطيط عالي لاستيعاب قدرًا أكبر من الجهد والطاقة في هذا القطاع.

ثم القطاع الذي يليه قطاع الحكم المحلي ونظام الأقاليم والذي يجب أن يكون في ظل التعافي السلام المنشود والسلام المنشود سيكون له شروط، إذا السلام المفخخ يعني مأساة أكبر ونرجو ونأمل لا نصل إلى سلام مفخخ.